



## **Discurso Claustro Pleno 2017**

Cuenta Pública Rector Jorge Tabilo Álvarez

Salón Auditorio Andrés Sabella, miércoles 21 de noviembre

Querida Comunidad de la Universidad Católica del Norte:

De acuerdo con lo estipulado en nuestros Estatutos Institucionales, el **Claustro Pleno** es la asamblea de la Comunidad Universitaria ante la cual se realizan los actos más solemnes de la Universidad Católica del Norte.

Agradezco sinceramente la presencia de todos Ustedes en esta jornada, en que procederé a dar la cuenta anual de la gestión realizada durante el año 2017.

Hoy, compartiremos los principales hitos y acciones emprendidas en dicho periodo, así como cifras y estadísticas relevantes, todo lo cual es el fruto del trabajo conjunto realizado con la Comunidad Universitaria, el que ha permitido el crecimiento y desarrollo sostenido de nuestra Universidad.



Los cambios que experimenta el sistema de Educación Superior en el país, al igual que en años anteriores, continúa afectando el ámbito universitario.

**El 29 de mayo pasado fue promulgada la Ley de Educación Superior.** Si bien los Rectores del G9 consideramos que la promulgación de esta ley es un avance para el sistema de educación superior chileno, creemos que contiene elementos que pueden implicar: **una sobrerregulación** que ya está impactando en los costos y burocratización de los sistemas administrativos internos, y pérdida de autonomía, **problemas de financiamiento** por política de gratuidad y regulación de aranceles, como también **falta de apoyo al financiamiento basal** y un mayor reconocimiento a las Universidades pertenecientes al G9.

Esta Ley presenta una nueva Institucionalidad al crear la Subsecretaría de Educación Superior y la Superintendencia de Educación Superior, además de modificar también la composición del Consejo de Rectores de las Universidades Chilena, CRUCH, al abrir la incorporación de nuevas universidades.



**Un segundo elemento** que nos presenta la Ley dice relación con el financiamiento, específicamente referido a la gratuidad.

**Como tercer punto** la Ley centraliza el acceso único de matrícula de las Universidades a través de la Sub Secretaría de Educación.

Finalmente, con la Ley se modifica el modelo de aseguramiento de la calidad al introducir el concepto de **Acreditación Integral** lo que significa que **en un proceso único** se evaluará la calidad de las Instituciones de un modo transversal en todos sus niveles.

Por lo tanto, la implementación de la Ley de Educación Superior nos llama a, de una manera estratégica, **controlar los factores de riesgo**, puesto que es un gran desafío para nuestra Institución, que ya se encuentra trabajando para enfrentar este nuevo escenario.

**Para contextualizar** y como recordarán, el 2017 comenzó con una buena noticia para nuestra Institución: La Comisión Nacional de Acreditación **acogió el Recurso de Reposición** presentado por nuestra Casa de Estudios al dictamen inicial,



lo que permitió que continuáramos siendo una institución acreditada **por 6 años en todas las áreas.**

Con la determinación de la CNA, válida hasta noviembre de 2022, la UCN se mantiene dentro del reducido grupo de universidades chilenas que cuentan con 6 o 7 años de acreditación en todas las áreas.

A principios del año 2017, asumí oficialmente un segundo periodo como Rector de la UCN, continuando la labor que la UCN requiere, -debido al grado de complejidad que presenta una Institución como la nuestra-, pero que en lo personal resulta muy satisfactoria, **al encabezar un equipo comprometido** con nuestra Universidad Católica del Norte.

Quisiera agradecer la labor de todos quienes integran la Institución, independiente de su ubicación geográfica, sea ésta la Casa Central, el Campus Guayacán San Pedro de Atacama y Santiago, puesto que la Universidad es una sola, lo que demuestra la Identidad UCN.

En el 2017 también dimos la bienvenida al nuevo Gran Canciller de la Universidad Católica del Norte, Monseñor



Ignacio Francisco Ducasse Medina, luego que el Papa Francisco lo nombrara Arzobispo Metropolitano de la Arquidiócesis de Antofagasta.

De igual forma despedíamos a Monseñor Pablo Lizama agradeciendo su labor puesto que, durante 13 años nos acompañó como Arzobispo y Gran Canciller.

Importantes proyectos impulsados por la Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo Tecnológico y liderados por nuestra institución, son el Programa Hub APTA, apoyado por CORFO, que culminó este año con la formalización de una Corporación sólida orientada hacia la transferencia al mercado global de los resultados de investigación aplicada de 13 casas de estudios superiores y dos centros de Investigación nacionales.

Asimismo, otros proyectos de gran envergadura son: **el Centro de Innovación Acuícola AquaPacífico**, cuyo foco está en el fomento de la acuicultura sustentable con base en innovación y tecnología; **el Centro de Pilotaje Cyptemin** que certifica procesos tecnológicos para la industria minera.



Estas y otras iniciativas de fomento y diversificación para el desarrollo económico y social del norte han significado una inversión público-privada por sobre los 30 mil millones de pesos.

En cuanto a la labor de las vicerrectorías, la Vicerrectoría Académica tuvo varios hitos importantes, entre los que destacan **la oficialización del Proyecto Educativo Institucional.**

**El PEI** representa nuestra carta de navegación como institución formadora para los próximos años y nos recuerda el desafío de centrar nuestro quehacer en el estudiante en un contexto de calidad educativa.

En este sentido, el año 2017 **resalta el aumento de los años de acreditación de las carreras de pregrado.**

Sobre la **acreditación de los programas de postgrado**, al finalizar 2017 contábamos con 6 doctorados acreditados y 2 en proceso de acreditación.



**En relación a los magísteres**, especial mención merece el Magíster en Ciencias del Mar Mención Recursos Costeros, que obtuvo 10 años de acreditación, el más alto periodo otorgado por la CNA-Chile; mientras que el Magíster en Economía **Aplicada** con mención en Estudios Regionales subió de 4 a 6 años.

En el ámbito de la Vicerrectoría de Asuntos Económicos y Administrativos, fue inaugurado en Antofagasta el moderno edificio del Departamento de Ingeniería Metalúrgica y Minas, DIMM.

Más de 4.100 metros cuadrados construidos, especialmente habilitado para formar profesionales y capital humano avanzado en las áreas de la metalurgia y la minería.

Otro hito importante es que la Casa Central **logró la certificación como Campus Sustentable**. Esto fue un trabajo coordinado a través del Instituto Políticas Públicas, que contó con el esfuerzo de varias unidades de las Vicerrectorías y de unidades académicas.



**En cuanto al personal de la UCN**, siguió avanzando el Plan de Recambio, al cual se han acogido 19 académicos y 22 funcionarios de apoyo a la academia desde 2014.

Estimada Comunidad Universitaria, **tras abordar el contexto en el cual se desarrollan nuestras actividades**, quisiera invitarlos ahora a participar de nuestra **Cuenta de Gestión 2017**.

## **DOCENCIA DE PRE Y POSTGRADO**

Es importante destacar el impacto que tendrá en nuestros objetivos institucionales de formación, **el Programa Ingeniería 2030: “Consortio de Facultades de Ingeniería de la Región de Antofagasta”**, que busca transformar la enseñanza de pregrado y postgrado y el aprendizaje de esta materia hacia un enfoque de generación de capacidades **I+D+i+e**.

Se trata de una alianza liderada por la Universidad Católica del Norte y la Universidad de Antofagasta. Su consejo directivo contempla representantes de empresas y del gobierno regional.





**En cuanto a la oferta académica de pregrado**, durante 2017 se comenzó a impartir en Antofagasta la carrera de Química Industrial y también en la puesta en marcha en la Casa Central de la carrera de Ingeniería Civil en Gestión de la Construcción, la que este año abrió su ingreso.

Para **el Proceso de Admisión 2017**, la UCN ofreció 1.947 vacantes, y la matrícula total ascendió a 2.524 nuevos estudiantes.

Es importante señalar que, de acuerdo con las políticas del Ministerio de Educación, las universidades adscritas al beneficio de la gratuidad sólo están autorizadas para aumentar su matrícula hasta en un 2,7%. **La ocupación alcanzada fue de un 104%.**

Un indicador que da cuenta del posicionamiento de nuestra Universidad dentro de los postulantes, **es la preferencia de postulación**. De los matriculados en este proceso, un **89% lo realizó en primera o segunda preferencia**, lo que representó **un aumento** respecto del periodo 2016, cuando se obtuvo solo el 86%.



**Sobre los puntajes de ingreso**, el promedio PSU -Lenguaje y Matemática- alcanzado como UCN fue de 583,1 puntos, 2.15 puntos más que en el proceso anterior.

El puntaje ponderado promedio, en tanto, superó los 602 puntos en este proceso.

**Respecto de la matrícula total** el 2017 fue de 11.164 estudiantes de pregrado formando parte de las 50 carreras vigentes en el periodo, **lo que representó un incremento de 1,9% en relación a 2016**, cuando la matrícula fue de 10.951 estudiantes.

**En tanto, la Tasa de Retención** al primer año alcanzó el 79,01%, un 1,54% menos que en 2016, donde se obtuvo un 80,55%.

Creo que es oportuno destacar a las Unidades con mejores resultados en esta área: la Escuela de Educación, con un 100%; y la Escuela de Ciencias Empresariales, con un 86,10%.



**Es importante destacar que la Tasa de Titulación total UCN, considerando para ello el N+1, presenta un aumento de 1,9 puntos porcentuales, pasando de 17,1% a un 19% en 2017. Claramente, aún no se observan los efectos de las medidas adoptadas en la implementación del Eje de Proyecto Educativo.**

**En cuanto a la duración efectiva de las carreras,** en 2017 la UCN presentó un promedio de 13,64 semestres, frente a los 14,42 obtenidos en el periodo anterior.

**En relación a los Títulos y Grados otorgados,** en el 2017 egresaron 509 estudiantes. A su vez, se titularon 1.062 nuevos profesionales.

**En el ámbito de Postgrado,** en el periodo en consideración la UCN ofreció **42 programas: 8 doctorados, 26 magísteres y 8 programas de especialidades médicas.**



**La matrícula 2017 de Doctorados** fue de 23 nuevos estudiantes, los que, sumados a los 85 estudiantes antiguos, totalizan 108 doctorandos y **doctorandas** en el periodo. A su vez, se graduaron 6 nuevos Doctores.

Asimismo, el total pasó de 99 estudiantes de doctorado en 2016, a **108** en **2017**, **subiendo un 9,1%**.

**Los magísteres** se desglosan en 11 programas científicos y 15 profesionalizantes. Éstos tuvieron una matrícula de 139 nuevos estudiantes, un 30,2% menos que en el periodo anterior. De esta forma, la matrícula total en estos programas fue de 546 estudiantes.

**En cuanto a la graduación**, 206 nuevos Magísteres obtuvieron su grado, un **46,1% más que en el periodo anterior**.

**Asimismo, se continúa con la adjudicación** de propuestas en los concursos “Fondo de Desarrollo de Proyectos Docentes de Pregrado” adjudicando 11 proyectos.



**El año 2017 se fortalece el incentivo docente** en el marco del Proyecto Educativo Institucional, premiando como “incentivo de buenas prácticas docentes” 40 iniciativas UCN realizadas por docentes de la Institución.

Durante el 2017, la UCN continuó la ejecución, en distintas etapas de desarrollo, de **1 Convenio de Desempeño**, correspondiendo al UCN1501: Vocación, diversidad, innovación y calidad: Fortalecimiento de la Formación Inicial de Profesores de la UCN.

**En los Fondos de Desarrollo Institucional, FDI**, del Ministerio de Educación, la UCN se adjudicó 4 proyectos, en la línea estudiantil, **2 en Antofagasta** y **2 en Coquimbo**. Estos proyectos, en conjunto, implicaron una adjudicación de fondos de 19 millones de pesos.

Asimismo, durante el periodo en revisión, se culminó la ejecución de 6 proyectos adjudicados bajo financiamiento FDI.



## **INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA E INNOVACIÓN**

El Hub APTA, mencionado previamente, funciona **en el edificio “Llankay”**, construcción inaugurada en 2017 y que cuenta con alta tecnología, tres pisos y más de 700 metros cuadrados construidos gracias al aporte de Minera Escondida Limitada y Compañía Minera Zaldívar Limitada.

Esta edificación, que alberga el **Parque Científico Tecnológico** se ha venido consolidando como un eje de vinculación y desarrollo entre el sector académico, gobierno regional y el ámbito productivo.

El Llankay cobija también en sus instalaciones la moderna **Unidad de Equipamiento Científico “Mainí”**, que apoya la generación de nuevos conocimientos en distintas disciplinas, aportando un soporte de primer nivel para los investigadores de la UCN, así como del sector privado.



Para nuestra Universidad, este programa constituye una destacada iniciativa para producir una transformación profunda en la formación y en las habilidades que adquieren los estudiantes.

**En el ámbito de Investigación y Desarrollo Tecnológico,** adjudicamos **5 Proyectos Fondecyt Regular más** que el año anterior. Los **Proyectos Fondecyt de Iniciación,** subieron **de 2 a 6** en el mismo periodo.

**En cuanto a la productividad científica,** la UCN aumentó considerablemente el 2017 las publicaciones en Web of Science y Scopus. Fueron **323 publicaciones WOS; 364 Scopus,** un **17%** y un **25% más** que en 2016 **respectivamente;** y en la categoría Scielo sumamos 55, lo cual representó una baja del 17,9% en relación al año anterior. **No obstante, se necesita un mayor esfuerzo en este sentido.**

Resaltamos de igual forma la cantidad de **proyectos adjudicados del Fondo de Innovación para la Competitividad Regional,** con 21 iniciativas financiadas.



El **Instituto de Políticas Públicas**, dependiente de la VRIDT fue el protagonista de un verdadero hito a nivel nacional, cuando organizó, en conjunto con la Asociación de Industriales y el CREO Antofagasta, el **Primer Encuentro de Regiones Mineras de la OCDE** en la ciudad.

Más de 400 invitados, provenientes de 17 países, analizaron temas como productividad y diversificación económica, calidad de vida y el bienestar de las personas que habitamos en zonas mineras y gobernanza.

El evento, de amplia repercusión mediática, reafirmó a nuestra Universidad como un actor relevante dentro de la planificación de las políticas públicas en la Región de Antofagasta.

En este **ámbito del quehacer estratégico**, la Institución, ha seguido mejorando sus esfuerzos para continuar con el desarrollo sostenido presentado en los últimos años.

Los resultados obtenidos en el 2017 fueron los siguientes:

**En los Proyectos FONDECYT** adjudicados en el año, logramos 18 proyectos, por un monto superior a los 1.927





millones de pesos. De éstos, 11 fueron proyectos **FONDECYT regular; 6 de Iniciación y 1 de Postdoctorado.**

Con estas adjudicaciones, **96 fue el total de Proyectos de Investigación FONDECYT** vigentes el año pasado: **68 de Fuentes Nacionales Tradicionales, 27 en conjunto con otras universidades y 1 de incentivo a la cooperación internacional.**

En los **Proyectos FONDEF** adjudicamos **6**, por un monto de 773 millones de pesos. Cinco de ellos del ámbito de Investigación y Desarrollo, 1 en Transferencia Tecnológica, y 1 en conjunto con otras universidades.

En el 2017, **fueron adjudicados 23 proyectos de investigación con financiamiento interno,** correspondientes a las Facultades de Ciencias, Ciencias del Mar, Economía y Administración, Humanidades, Ingeniería y Ciencias Geológicas, y Departamento de Teología de Coquimbo.

Todo ello involucró **un aporte -desde la Administración Central- de 54 millones de pesos.**



A lo anterior, hay que adicionar aquellos recursos destinados a **los 37 proyectos de continuidad**, que en total ascendieron a 77 millones de pesos.

Se ejecutaron **122 Proyectos con Financiamiento Externo**. Durante el periodo **se adjudicaron 31 proyectos** en este ámbito, que en conjunto significaron más de 3.107 millones de pesos.

**En lo que respecta al patentamiento**, la UCN al 2017 contó con un total de 15 patentes concedidas en Chile y 9 patentes obtenidas en el extranjero. Además, hay que considerar que existen en trámite 5 patentes en el extranjero y 5 en Chile.

**Resaltamos también la realización de la Feria de Investigación y Tecnología (FITEC)**, lo que permitió a la comunidad antofagastina interactuar con los científicos UCN y conocer proyectos e iniciativas del ámbito de investigación.

## **GESTIÓN INSTITUCIONAL:**

**En relación con la gestión presupuestaria y financiera la sostenibilidad es un tema transversal en la institución**, y así está declarado en el Plan de Desarrollo Corporativo,



específicamente como objetivo central del Eje de Gestión: “Afianzar el crecimiento y desarrollo de la Universidad en el largo plazo”.

De la gestión 2017 se puede informar lo siguiente:

1. **Los estados financieros** al 31 de diciembre del año pasado, **fueron auditados** por la empresa Bekel Tilly Chile Limitada. El dictamen de la auditoría corresponde a una opinión **sin observaciones**, esto implica que las cifras presentadas incluyen todas las transacciones, no existiendo ningún hecho que pueda cambiar los resultados del año.
2. **En materia presupuestaria**, es importante señalar que el presupuesto anual, incluye las estimaciones de ingresos y gastos centrales, y las estimaciones de los ingresos directos de las unidades académicas y administrativa.

Como observamos en la gráfica, **los ingresos totales de la Universidad** han sido de cuarenta y nueve mil millones de pesos (M\$49.001) de los cuales corresponden a ingresos Centrales el 86,7% y el resto a ingresos propios.



**En cuanto a los Egresos**, estos ascienden a 47 mil 945 millones de pesos (M\$47.945), de los cuales corresponde un 88,5% a gastos centrales y el resto a gastos propios.

En este gráfico podemos ver que el **superávit de la UCN** fue de mil 56 millones de pesos (M\$ 1.056.) de los cuales el 5,4% corresponde al superávit central.

Este superávit marginal de 57 millones de pesos se debió principalmente a que el margen operacional cubrió las inversiones. En los **egresos centrales** el 92,7% corresponde a gastos operacionales, el 6,5% a inversiones y el 0,8 a gastos financieros.

**La UCN ha considerado en el presupuesto central de gastos**, varias partidas que se relacionan directamente con el Plan de Desarrollo Corporativo. Estas partidas y los montos asignados son los siguientes:

- Fondo para Nuevos Doctorados: \$200.000.000
- **Fondo Fomento a la Docencia** \$150.000.000



- Incremento Fondo de Incentivos a las publicaciones en \$150.000.000
- **Fondo de Apoyo al Plan de Desarrollo Corporativo:** \$200.000.000

**3. El nivel de endeudamiento** que presenta la institución (16,7%), refleja la política financiera aplicada en los últimos años, **esto es**, una administración central de los recursos y un endeudamiento principalmente para infraestructura y planes de recambio, lo que ha significado que la universidad **mantiene una posición estable que da garantía a las instituciones financieras.**

**El monto del largo plazo** incluye la deuda por el **FIUN** que, al mes de diciembre del 2017, ascendía a cuatro mil setecientos cuarenta y siete millones de pesos (\$4.747 millones).

**4. En materia de infraestructura** fueron varias las inversiones, todas ellas necesarias como:



- El nuevo edificio del Departamento de Ingeniería Metalúrgica y Minas con una inversión de \$3 mil 500 millones de pesos, que presta servicios a cerca de mil estudiantes.
- La Ampliación Centro de Habilidades Clínicas de la Facultad de Medicina, con una inversión de 290 millones de pesos (\$290.000.000).

Además de la habilitación del **Espacio Transitorio en San Pedro de Atacama** para la exhibición de algunas piezas de la colección; la **nueva cancha de pasto sintético en la sede Coquimbo** y la **remodelación de la Dirección General de Vinculación con el Medio en Antofagasta**.

**También en el ámbito de gestión institucional** es importante indicar que **la academia** de nuestra Institución estuvo conformada el año pasado por **604,6 jornadas completas equivalentes**, compuestas por **1.019** personas, distribuidas en **435 jornadas completas, 80 medias jornadas y 465 jornadas por hora**. También se incluye a



una comunidad académica que ocupa **un tercio, tres cuartos y un cuarto** de jornada

De la comunidad académica, conformada por 1.019 personas, **382 son mujeres**, lo que representa el **37,5%**.

Asimismo, de las 604,6 jornadas completas equivalentes; **219,3 son mujeres, es decir el 36,3%**.

Del total de Jornadas Completas Equivalentes de la comunidad académica UCN, **el 35,3% posee Doctorado, 25,9% son Magíster y el 3,6% cuenta con una Especialidad Médica.**

**Constituye un desafío aumentar las Jornadas Completas Equivalentes con el Grado de Doctor y Doctora**, ya que, en comparación, la UCN presenta **la menor proporción de docentes con Doctorado entre las universidades chilenas que poseen Acreditación Institucional de 6 o 7 años.**

**En relación con la formación de la comunidad académica de la planta oficial, un 48,1% tiene grado de Doctor o Doctora; 32,6% grado de Magíster; y un 11,2% cuenta con Especialidad Médica.**



**En cuanto a la Jerarquización de la Planta Oficial**, un **10,18%** se ubica en la categoría de **Titular**; un **32,32%** en la categoría **Asociado**; y un **45,55%** tiene la jerarquía de **Asistente**.

**El Personal de Apoyo a la Academia**, conformado por profesionales, administrativos y de servicio, estuvo constituido en el 2017 por **1.192 colaboradores**, de los cuales un **53%** corresponden a quienes **cuentan con un título profesional**, **38% es personal administrativo** y un **9% es personal de servicio**.

## **AVANCES EN CALIDAD**

En lo referente al aseguramiento de la calidad de los procesos formativos, **la comunidad académica de la UCN es evaluada**, considerando su **quehacer en el aula**, **publicaciones** y la **socialización de la investigación en docencia universitaria**.

Los esfuerzos desarrollados para asegurar la calidad de los procesos llevados a cabo por la Universidad Católica del Norte **se han visto reflejados** no sólo en la Acreditación





Institucional, sino también **en las mediciones internacionales que comparan el desarrollo** de las instituciones de Educación Superior, donde la UCN aparece muy bien posicionada.

A modo de ejemplo, **la UCN se ubicó dentro de las 50 mejores** casas de estudios superiores de América Latina y en **el puesto N°14** de las instituciones chilenas, en la versión 2017 del **ranking elaborado por la revista británica Times Higher Education**.

Asimismo, una destacada posición entre las mejores instituciones chilenas presentó nuestra Universidad en la **edición 2017 del ranking publicado por la revista América Economía**.

Según esta medición, **la UCN se ubicó en el lugar número 11, entre un total de 36 universidades** del país que fueron incluidas.

**En el ranking por carreras**, la publicación calificó a las diez primeras universidades que las imparten, considerando la sede con más alumnos inscritos y con más matrícula de



primer año vigente. **En el caso de la UCN, la Carrera de Derecho apareció en el octavo lugar, mientras que en la novena posición se ubicaron Arquitectura, Ingeniería Civil de Minas e Ingeniería Comercial.**

Paralelamente, **se siguió avanzando en la acreditación de carreras y programas**, con un trabajo sistemático y estructurado.

Así, al 2017 **presentamos 27 carreras con acreditación vigente, con un promedio de 4,6 años**; pero hay que considerar que teníamos 4 con acreditación expirada, 3 de las cuales en el mismo 2017.

**De las anteriores, 3 fueron acreditadas en este año 2018:** las carreras de **Ingeniería en Prevención de Riesgos y Medioambiente, con 6 años; Contador Auditor-Contador Público, con 5 años; e Ingeniería Civil en Computación e Informática, con 6 años.**

Además, durante el periodo, **5 carreras lograron su acreditación:**



Derecho Antofagasta y Coquimbo: 6 años; Enfermería: 5 años; Ingeniería en Metalurgia y Química y Farmacia: 4 años y Pedagogía en Inglés con 3 años de acreditación.

**En los programas de Postgrado, 6 programas de Doctorado** cuentan con acreditación, **con un promedio de 4,3 años, acreditando en el período 2 Programas: Doctorado en Ciencias mención Geología: 3 años y el Doctorado en Economía Aplicada con mención en Estudios Regionales por 2 años.**

**En cuanto a los Magíster, 3 programas recibieron su Acreditación en el periodo:** el Magíster en Economía Aplicada mención Estudios Regionales, con **6 años**; el Magíster en Dirección de Empresas, con **4 años**; y el Magíster en Ciencias del Mar mención Recursos Costeros, con **10 años**, como ya o señalamos en la contextualización.

De los 26 Programas de Magíster ofertados, **9** presentaron acreditación vigente al 2017: 3 de los Magíster en Ciencias, con **8 años promedio**; y **6 de los Magíster Profesionales**, con **4,2 años** promedio de acreditación.



**En las especialidades médicas, 3 programas** presentaron estado de acreditados, con **un promedio de 4,3 años:** Cirugía General, Medicina Interna y Pediatría.

## **VINCULACIÓN CON EL MEDIO.**

**En lo que corresponde a Vinculación con el Medio**, la Universidad Católica del Norte continúa fortaleciendo la implementación del **Modelo de Relaciones Bidireccionales** permanentes y sostenidas en el tiempo, como el proyecto denominado **“Farmacéuticos en tu barrio: Carpa de servicios farmacéuticos comunitarios”**, y el **“Plan de sensibilización e identificación de residuos farmacéuticos”**, ambos desarrollados por el Departamento de Ciencias Farmacéuticas en Antofagasta.

A ello se suma la formación mediante los cursos impartidos por el CIMET Coquimbo, las Facultades de Ciencias del Mar, de Medicina y la Escuela de Ciencias Empresariales., aplicando la metodología de Aprendizaje + Servicio, en la **Universidad del Adulto Mayor UCN.**



**Mención aparte para el programa “Científicos de la Basura”** y su trabajo en beneficio del medio ambiente, liderado por el académico Martin Thiel desde el 2007 y **Par Explora Coquimbo** como protagonistas del “Panel de los Niños” en el marco del Congreso Futuro 2017.

Se levantó también el apoyo **institucional al proyecto “Itata”** para vincularlo con el área de investigación de la Facultad de Ciencias del Mar.

Para las actividades de Vinculación con el Medio **se incluyen recursos por más de 2.369 millones de pesos**, correspondiendo a ello casi un 19,91% de recursos externos obtenidos a través de Fondos Concursables o Donaciones.

En relación a esta última vía de financiamiento, durante el 2017 nuestra Universidad captó más de 472 millones de pesos por concepto de donaciones, ubicándose en el sexto lugar en el Ranking nacional, que mide los aportes obtenidos entre 52 universidades durante los últimos 5 años.



**En el ámbito de la vinculación académica**, uno de los aspectos considerados dice relación con **la formación continua**. Durante el periodo fueron dictados **52 cursos de capacitación**, beneficiando un total de 707 personas; y **31 diplomados**, con 707 estudiantes matriculados.

En Coquimbo se llevó a cabo el primer conversatorio sobre los desafíos que los Megaproyectos productivos plantean al desarrollo sustentable de la región.

**La relación con los egresados** continúa siendo coordinada por la Dirección General de Vinculación con el Medio y con un importante aporte de las unidades académicas que, a través de sus propias bases, registraron al 2017 casi 13 mil egresados con los cuales mantienen vínculos permanentes.

**En el ámbito artístico cultural**, la UCN, a través de sus **5 agrupaciones** con cartelera en Antofagasta, realizó **96** presentaciones, las que alcanzaron un público superior a las **34 mil personas en el año**.

Entre las diversas actividades de extensión en nuestra Sede, destacamos el **Primer Concierto Educativo para Niños y**



**Jóvenes en Guayacán**, donde la **Orquesta Clásica de la UCN** se presentó conjuntamente con la **Orquesta de Niños de Guayacán** en la Iglesia del Inmaculado Corazón de María de Guayacán.

El Departamento de Extensión Cultural Sede Antofagasta, **adjudicó 3 fondos públicos concursables**, por más de 28 millones de pesos, y **captó recursos por sobre los 67 millones de pesos** bajo la Ley de Donaciones Culturales.

## **RELACIONES INSTITUCIONALES E INTERNACIONALIZACIÓN.**

**La Dirección de Relaciones Institucionales**, gestionó en el 2017 **un total de 47 convenios** con instituciones de 15 países. De ellos, **29 en un Marco de Colaboración**, **12** fueron orientados a **Movilidad Estudiantil**, **2** para el desarrollo de Postgrado, **2** para Asistencia Técnica, y **2** para la Investigación.

**En cuanto al intercambio estudiantil**, 59 estudiantes de distintas carreras UCN **participaron del Programa de**



**Movilidad, cursando 1 o 2 semestres en universidades del exterior.**

El pasado año, **recibimos a 196 estudiantes provenientes de instituciones extranjeras**, quienes cursaron estudios en distintas carreras, tanto de Coquimbo como de Antofagasta.

Respecto al proceso de internacionalización institucional, durante el 2017 **se fortaleció la colaboración con instituciones norteamericanas** – tales como **Texas Tech University; Nevada University; California San Diego University; Texas State University y Texas A&M University**, lo que ha permitido abrir espacios en investigación; movilidad estudiantil y el desarrollo de Capital Humano Avanzado.

**En la movilidad estudiantil de pregrado**, participaron **59** estudiantes UCN – quienes cursaron **estudios semestrales; pasantías de investigación; y tesis en cotutela en universidades extranjeras y nacionales.**





**Aumentó la movilidad de estudiantes internacionales** de pregrado en la UCN, pasando de 78 en el 2016 a 196 estudiantes internacionales en el 2017.

**El programa Atacama Immersion Chile** aportó quince millones de pesos (\$15.000.000) al **Fondo de Becas para cofinanciar la movilidad de estudiantes UCN.**

Fueron gestionadas y formalizadas **47 alianzas académicas con instituciones de Argentina, Brasil, Colombia, Corea del Sur, España, Estados Unidos, Francia, India, Italia, México, Nueva Zelanda, Paraguay, Puerto Rico, Sudáfrica, Suiza y Chile.**

La Institución **continúo fortaleciendo los lazos** con organizaciones para la cooperación internacional; en eventos internacionales **para promover la oferta educacional UCN** y acompañando los esfuerzos del país en el desarrollo de los siguientes Corredores Bioceánicos: el Corredor Bioceánico Central Coquimbo-Porto Alegre; y el Corredor Vial Bioceánico Porto Murtiño de Brasil a Puertos del Norte de Chile.



## IDENTIDAD

Quisiera recordar también que, el 2017, y luego de dos años de trabajo, **la Comisión Ejecutiva de Identidad de nuestra Casa de Estudios entregó su informe**, documento que contiene resultados, propuestas y un plan de acción, basados en lo obtenido en los encuentros con la Comunidad Universitaria, **recogiendo sus pensamientos y opiniones sobre la Identidad y el Sello UCN.**

En otro ámbito y como recordamos, **hace un año, los estudiantes de nuestra Universidad realizaron una paralización de actividades** que se extendió por aproximadamente un mes, aunque en realidad se trató de un proceso mucho más extenso.

## SERVICIOS ESTUDIANTILES

**Fieles a nuestro compromiso de Vocación Social**, la UCN continúa desarrollando y **entregando beneficios a sus estudiantes**, especialmente a quienes más lo requieren.

Uno de ellos es el **Programa de Beneficio para Arancel de Carrera**, por un monto de 19 mil 885 millones de pesos. En



2017 los aportes de la UCN en esta materia alcanzaron los 706 millones de pesos, los que beneficiaron a 587 estudiantes.

El **Programa de Alimentación**, destinado a estudiantes de preferencia de los dos primeros quintiles y que provienen de fuera de Antofagasta o Coquimbo, benefició a 5.169 estudiantes, por un total de 1.749 millones de pesos.

En el **Programa de Asistencialidad**, la UCN en forma institucional aportó 21 millones de pesos, los que, sumados a los aportes externos y gubernamentales, totalizaron 24 millones de pesos, beneficiando a 210 estudiantes.

Asimismo, la UCN continuó apoyando a la comunidad estudiantil vulnerable que proviene de otras zonas, a través del programa de **Residencias Estudiantiles**.

## **BIBLIOTECA E INFRAESTRUCTURA**

En relación a las Bibliotecas y recursos de la información, durante 2017 la UCN totalizó 198.647 volúmenes disponibles en relación a los 171.755 con que se contaba el año anterior.



En cuanto a las suscripciones electrónicas, éstas llegaron a 50.322 disponibles.

## COMUNICACIONES

La puesta en el entorno del quehacer de nuestra Universidad, corresponde a la Dirección de Comunicaciones y Admisión. El año pasado la UCN **centró la difusión** de la Institución **en cuanto al aporte que la Universidad entrega a la comunidad.**

**Publicó en medios, un total de 795 notas.** Si las valorizamos, estamos hablando de más de **790 millones de pesos.** Un **71,3%** de ellas fueron publicadas en medios regionales; un **20%** en medios de comunicación de circulación nacional; y un **8,7%** a nivel internacional.

El año pasado, **en Redes Sociales**, ya sea en Facebook, Twitter, Instagram y Youtube, la UCN **contaba con 249 mil seguidores**, y se comenzó a transmitir los eventos institucionales, especialmente **las titulaciones** en tiempo real **a través de Facebook Live**



**En cuanto a Eventos y Protocolo**, la **DICOA** apoyó la realización de un total de **763 actividades** en Antofagasta y la **DECOA** prestó su colaboración en **223 actividades** el año 2017 en el Campus Guayacán.

## **PASTORAL UCN**

El 2017 fue un año especial para la Universidad Católica del Norte, marcado por la preparación de la Comunidad Universitaria **para la visita del Papa Francisco**.

En este periodo es **importante mencionar la labor desarrollada por la Pastoral de la UCN** que lleva a cabo numerosas acciones que ponen en evidencia los principios de **Vocación Social por los que se guía nuestra Institución**.

Tanto en la región de Antofagasta como en la región de Coquimbo, la Pastoral **continuó realizando actividades en terreno para apoyar a los sectores más vulnerables de la sociedad**.

Ejemplo de ello es la labor desarrollada en el **Campamento El Culebrón de Coquimbo** y en el sector de **Los Arenales de Antofagasta**, asentamientos que concentran algunos de



los fenómenos más importantes del Chile actual, como son pobreza y la migración.

En este marco se realizó el **Octavo Seminario de Migración**, la **Formación de Voluntarios** y la **Escuela para Dirigentes de Campamentos Recauchaje 3.0** entre otras actividades.

Pastoral Coquimbo desarrolló el 2017 más de 30 proyectos sociales y de formación. Destacamos el exitoso proyecto sobre la Universidad del Adulto Mayor UCN liderado por Pastoral del Campus Guayacán como el compromiso que la casa de estudios superiores ha adquirido con este segmento de la población.

## **COMUNIDAD UCN**

En la celebración del 61º Aniversario, como es tradición nuestra Universidad distinguió a miembros destacados de la Institución, entregando los siguientes reconocimientos:



Docente destacada: **Paulina Salinas Meruane**, académica de la Escuela de Periodismo, de la Facultad de Humanidades.

Investigación Relevante: “**Científicos de la Basura van al mundo: La Internacionalización del modelo de ciencias ciudadana 2013 – 2016**”, a cargo de **Martin Thiel**, académico del Departamento de Biología Marina, perteneciente a la Facultad de Ciencias del Mar.

En la **categoría Profesional o Funcionario Administrativo Destacado**, resultaron elegidos **Rita Álvarez Moreno**, Analista de Presupuesto de la Dirección de Administración y Finanzas del Campus Guayacán y **Lorena Zambrano Jiménez**, Encargada de Administración y Finanzas de la Facultad de Economía y Administración en Antofagasta.

**Como Funcionario de Servicio Destacado** de la Universidad Católica del Norte, la distinción la recibieron **José Luis Villalobos Villalobos**, Capataz de Patio del Departamento de Servicios y Obras en Coquimbo; y el Señor **Fernando Sepúlveda Espinoza**, Recepcionista y Operador



Telefónico de la Dirección de Servicios de la UCN en Antofagasta.

En tanto, el Premio “**Estudiante destacado de la Universidad Católica del Norte**”, fue entregado a **Fabián Pellegrini Corrales**, estudiante de la carrera de Pedagogía en Inglés de la Facultad de Humanidades; y a **Catalina Musri Fuenzalida**, alumna de la Carrera de Biología Marina de la UCN Coquimbo.

Finalmente, **la distinción a la empresa u organismo** que ha colaborado con la Institución en distintos ámbitos del quehacer académico, estudiantil, de extensión o vinculación, recayó en **Minera Escondida Limitada**, por su constante apoyo, alianza y colaboración a la labor de nuestra Universidad; y el **Centro de Salud Familiar CESFAM Juan Pablo Segundo** de la Corporación Gabriel González Videla de la Ilustre Municipalidad de La Serena.





Estimada Comunidad, creo propicia la ocasión **para agradecer todo el apoyo** de la Comunidad Universitaria, lo que ha permitido emprender y cumplir diversos proyectos y acciones de envergadura para nuestra UCN.

**Quisiera finalizar reflexionando sobre el mensaje entregado por el Papa Francisco en Chile.**

En su visita en la Pontificia Universidad Católica en enero de este año, el Papa Francisco insistió sobre aspectos fundamentales de la Universidad: **Profundizar la convivencia tanto nacional como al interior de la comunidad universitaria.**

**El Papa recordó la figura del Padre Hurtado señalando:** “en este año que se cumplen 100 años desde que comenzó aquí sus estudios, su vida se vuelve un claro testimonio de cómo la inteligencia, la excelencia académica y la profesionalidad en el quehacer, armonizadas con la fe, la justicia y la caridad, lejos de disminuirse, alcanzan una fuerza que es profecía capaz de abrir horizontes e iluminar el sendero, especialmente para los descartados de la sociedad, sobre todo hoy en que prava esta cultura del descarte”.



**El desafío es poder vivir este ejemplo y saber trasmitirlo**, a pesar de que “van desapareciendo los puntos de referencia desde donde las personas pueden construirse individual y socialmente” ... **“Hablar de desafíos es asumir que hay situaciones que han llegado a un punto que exigen ser repensadas. Lo que hasta ayer podía ser un factor de unidad y cohesión, hoy está reclamando nuevas respuestas.**

El ritmo acelerado y la implantación casi vertiginosa de algunos procesos y cambios que se imponen en nuestras sociedades **nos invitan de manera serena, pero sin demora, a una reflexión que no sea ingenua, utópica y menos aún voluntarista.**

Ello **no significa** frenar el desarrollo del conocimiento, sino hacer de la Universidad un **espacio privilegiado «para practicar la gramática del diálogo que forma encuentro»**<sup>1.</sup>, ya que **«la verdadera sabiduría, es producto de la reflexión, del diálogo y del encuentro generoso entre las personas»**<sup>2.</sup>

---

<sup>1</sup> Discurso a la Plenaria de la Congregación para la Educación Católica (9 febrero 2017).

<sup>2</sup> Carta enc. Laudato si', 47.



# Universidad Católica del Norte

43

El esfuerzo ya realizado y por realizar, de profundizar nuestra identidad puede y debe ser el aporte nuestro a la convivencia nacional y comunitaria. **Allí es precisamente, donde se funda el sentido de una universidad católica.**

**Muchas gracias!!**